

**Από τις Σχέσεις Ηγεσίας στη Σχεσιακή Ηγεσία:
Η συνεισφορά της νευροεπιστήμης στην κατανόηση της σχέσης μεταξύ
ηγέτη και ακόλουθου**

**Ψυχογιός Αλέξανδρος
Professor of Leadership & International HRM
Birmingham City University**

Περίληψη

Τα τελευταία χρόνια μια νέα σχολή σκέψης αναδύθηκε στο ερευνητικό πεδίο της ηγεσίας και της ηγετικής συμπεριφοράς. Αυτή η σχολή σκέψης αντιλαμβάνεται την ηγεσία ως ένα αμιγώς κοινωνικό φαινόμενο το οποίο δεν ανήκει αποκλειστικά στον επονομαζόμενο 'ηγέτη' αλλά σε όλους τους δρώντες που εμπλέκονται δυναμικά σε μια ατέρμονη διαδικασία αλληλόδρασης. Με άλλα λόγια αυτή η σχολή σκέψης και έρευνας αντιλαμβάνεται την ηγεσία ως αλληλοτροφοδοτούμενη και δυναμική σχέση. Αντιλαμβάνεται την ηγεσία ως σχεσιακή. Η σχεσιακή ηγεσία δίνει έμφαση στη συνεχή διαδικασία αλληλόδρασης και αλληλοεξάρτησης τόσο του ηγέτη όσο και του ακόλουθου (δρώντες ηγεσίας). Η εν λόγω σχέση αποτελεί την πεμπτούσια της ηγεσίας. Παρατηρώντας την ηγεσία ως σχεσιακή διαδικασία σημαίνει ότι κατανοούμε την ύπαρξη μιας αμοιβαίας επιρροής μεταξύ ηγέτη και ακόλουθου. Τόσο οι ηγέτες όσο και οι ακόλουθοι είναι αναπόσπαστα στοιχεία της ηγεσίας, σηματοδοτώντας ένα νέο τρόπο κατανόησής της σε σύγκριση με τον παραδοσιακό, όπου η σχέση καθορίζεται με απόλυτο τρόπο μέσα από την ιεραρχία και την οργανωσιακή θέση των δρώντων.

Αυτό που είναι λιγότερο κατανοητό είναι ο τρόπος με τον οποίο αλληλοσχετίζονται και αλληλοεπιδρούν οι δρώντες της ηγεσίας. Πόσο συνειδητή είναι αυτή η αλληλόδραση και αλληλοεπιρροή; Πως μπορούμε να κατανοήσουμε καλύτερα τη σχεσιακή ηγεσία; Πως η επιστήμη του εγκεφάλου μπορεί να μας δώσει κάποιες κατευθύνσεις στην κατανόηση της σχεσιακής ηγεσίας; Τελικά τι σημαίνει σχεσιακή ηγεσία για όσους διοικούν, αλλά και για όσους συμμετέχουν ενεργά στις οργανωσιακές διαδικασίες; Αυτά τα ερωτήματα που θα διερευνηθούν και θα συζητηθούν στη εν λόγω ομιλία. Ο σκοπός της ομιλίας είναι να αποσαφηνίσει την έννοια της σχεσιακής ηγεσίας και να επιχειρηματολογήσει για την χρησιμότητα της νευροεπιστήμης στην καλύτερη και πιο ολοκληρωμένη κατανόηση της εν λόγω ηγετικής προσέγγισης.